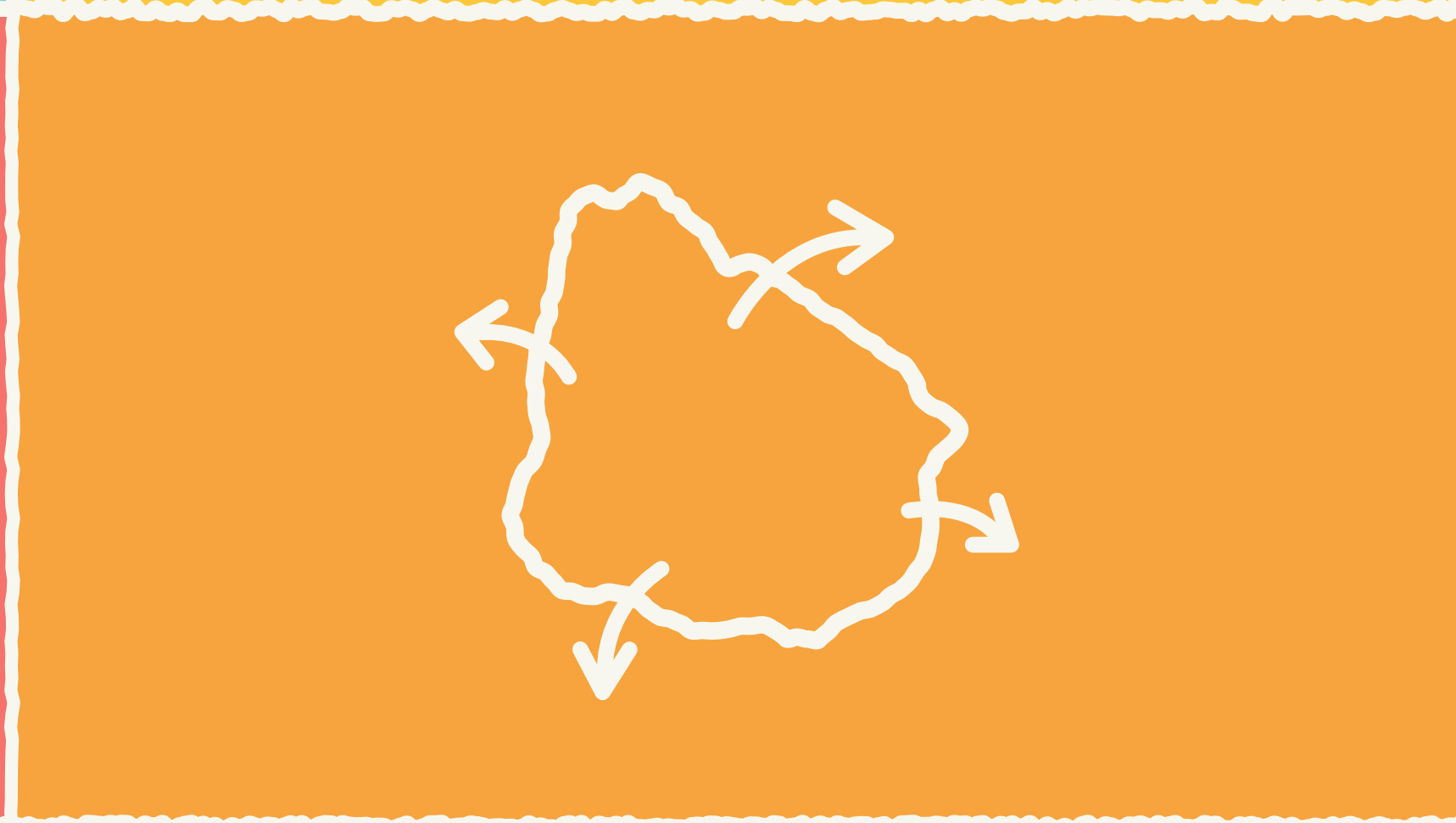
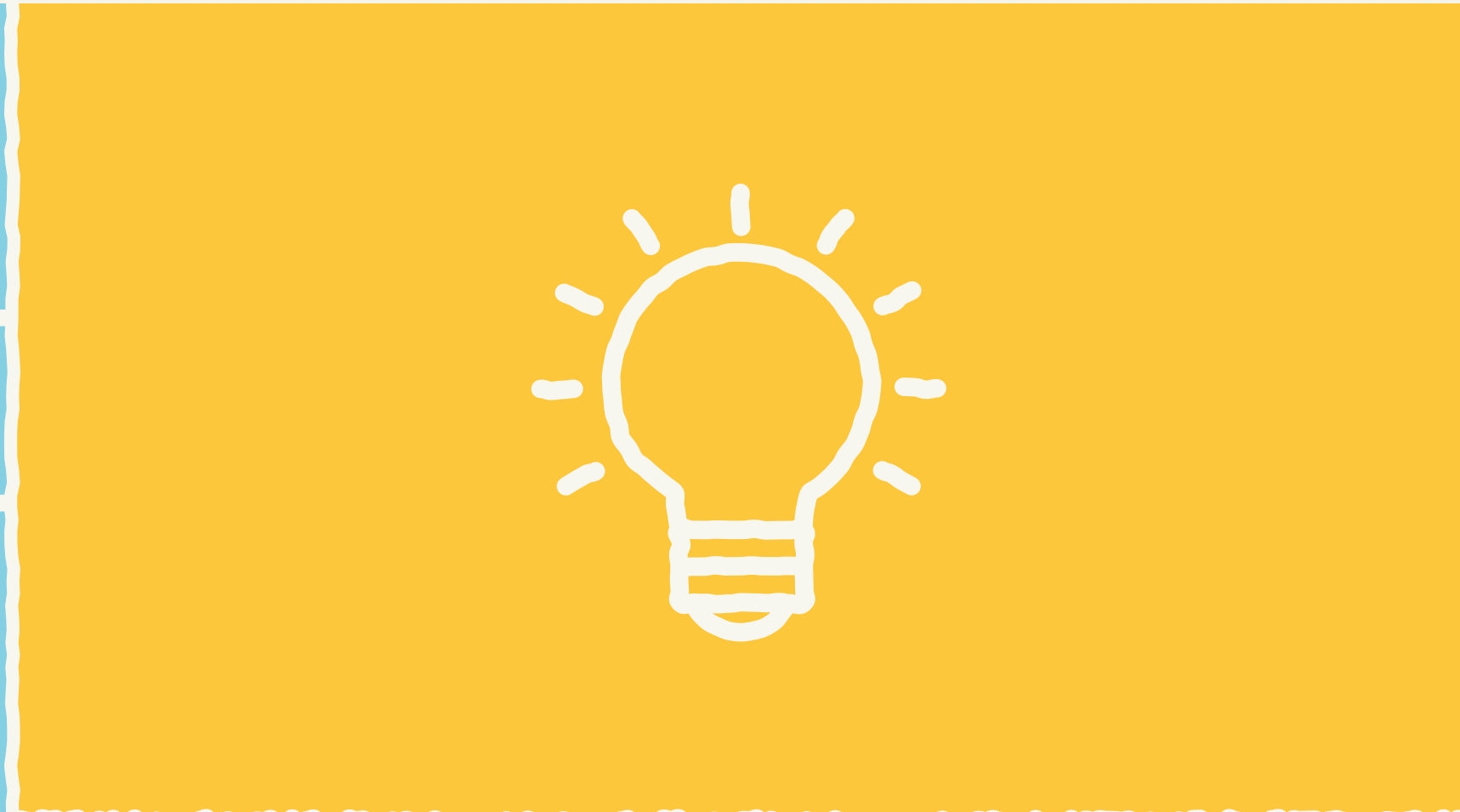
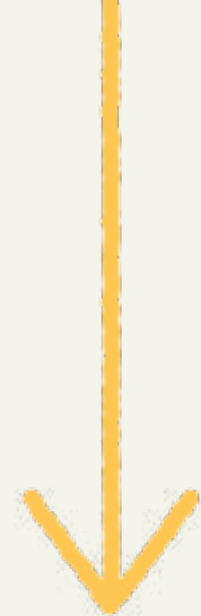




Agencia Nacional de Desarrollo

MEMORIA 2024



Durante el año 2024 continuamos consolidando nuestro rol como institución clave en el fortalecimiento del ecosistema emprendedor y empresarial en Uruguay. En este período alcanzamos logros significativos, reflejo de la solidez de proyectos gestados en años anteriores, al tiempo que sentamos las bases para nuevos desafíos que permitirán continuar apoyando el crecimiento y la sostenibilidad de las mipymes en todo el país.

Este año, ANDE consolidó programas y líneas estratégicas, culminando procesos clave.

Se realizaron encuestas que aportan información para diseñar políticas de apoyo a las mipymes, y se fortaleció el modelo de los Centros Pymes con una nueva sede en Montevideo, garantizando la prestación de servicios en todo el país y la canalización de instrumentos de ANDE y otras instituciones del ecosistema.



En el 2024 la Agencia continuó fortaleciendo la oferta de instrumentos y se incorporaron nuevas iniciativas como Despegapyme, Adecuación Tecnológica y Emprendimientos con valor diferencial, con el objetivo de seguir profundizando trayectorias de desarrollo y crecimiento en las mipymes.

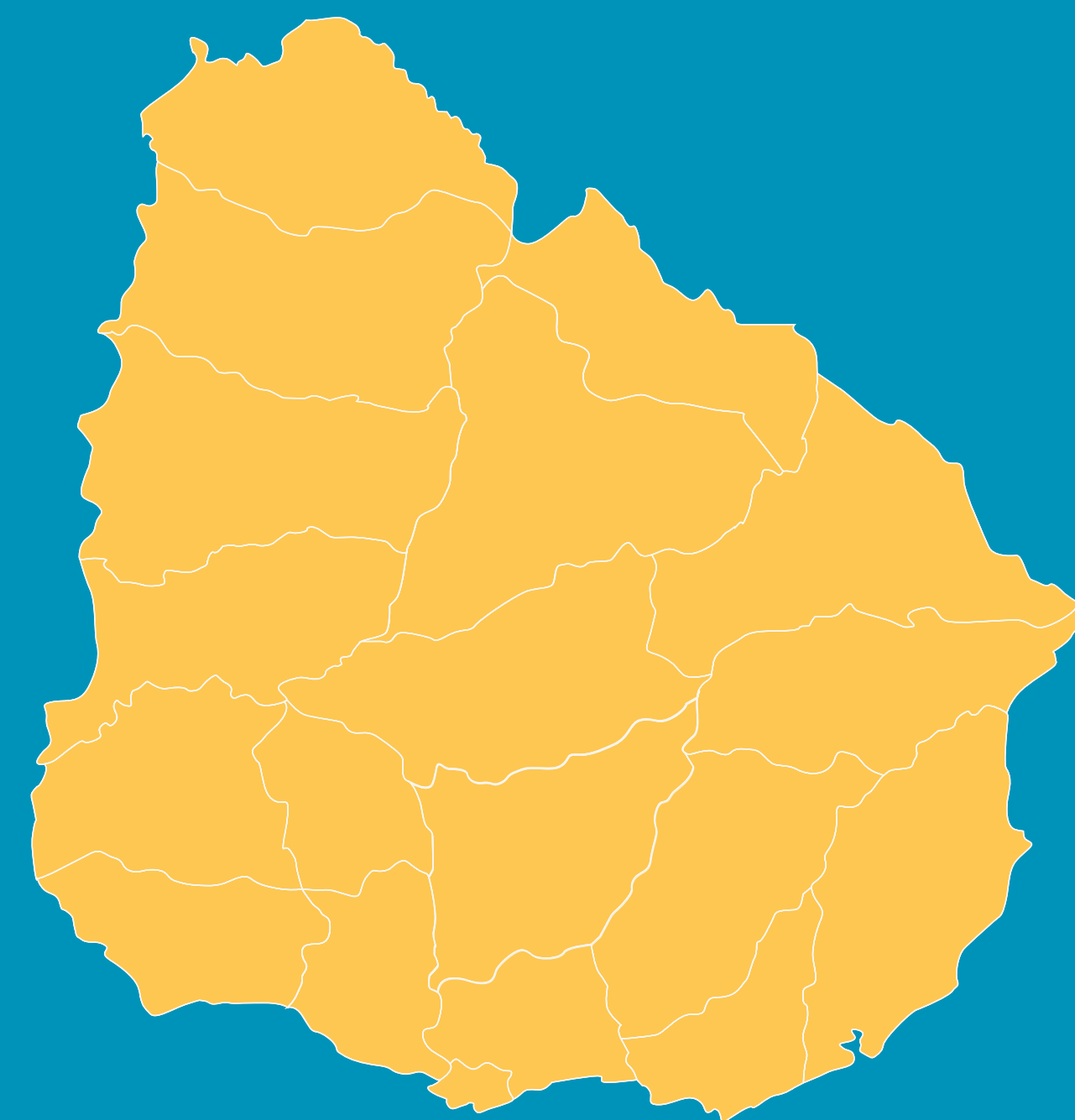
Tampoco nos olvidamos de los que más nos precisan y lanzamos un instrumento destinado a acompañar a empresas excluidas del sistema de financiamiento formal por problemas coyunturales de sobreendeudamiento.

El camino recorrido hasta acá ha sido posible gracias al trabajo comprometido de todo el equipo de ANDE, así como la colaboración de múltiples actores.

La Agencia reafirma su compromiso con el fortalecimiento del tejido empresarial y emprendedor del país, impulsando un entorno propicio para el crecimiento, la innovación y la generación de nuevas oportunidades para personas emprendedoras en Uruguay.



En la Agencia Nacional de Desarrollo impulsamos la competitividad y contribuimos al desarrollo sostenible de las pequeñas empresas y personas emprendedoras, **en todo el territorio nacional**, a través de la articulación con actores públicos y privados.



En 2024

26.207
beneficiarios

¿Cómo lo hacemos?



USD 21,1 millones
de fondos comprometidos

USD 12,8
millones
en ANR

USD 8,3
millones
en AR

1

Apoyo a mipymes y
emprendimientos

Renovamos nuestro compromiso de acompañar a las empresas y emprendimientos en la identificación y aprovechamiento de oportunidades. Facilitamos el acceso a financiamiento y brindamos herramientas que les permitan crecer y consolidarse en un mercado cada vez más competitivo.

Durante el 2024, ejecutamos programas ya existentes y sumamos nuevas iniciativas que buscan profundizar las trayectorias de crecimiento de las mipymes, promoviendo mayor dinamismo y más oportunidades para su consolidación.

**Durante el año 2024 apoyamos con
nuestros programas a 18.537 personas
emprendedoras y mipymes.**



Brindamos apoyo directo a emprendimientos y empresas de todo el país

Centros Pymes

12.237

Emprendimientos y empresas

que recibieron servicios por parte del Programa en el año 2024.

39.220

Servicios de desarrollo empresarial brindados.

Tras el despliegue territorial en todo el interior del país, se inauguró el **primer Centro Pyme en Montevideo**. Esta iniciativa busca llevar también a los barrios de la capital, herramientas clave para impulsar el crecimiento de emprendimientos, micro, pequeñas y medianas empresas. Este paso representa la **consolidación de una red nacional**, a través de la cual se ofrece un acompañamiento cercano y sostenido en el mediano plazo. De esta manera se subraya un compromiso a largo plazo con el desarrollo empresarial.



Brindamos apoyo directo a emprendimientos y empresas de todo el país

Sos Pymes

Buscamos fortalecer las capacidades y promover el crecimiento de emprendimientos y mipymes a través de apoyo técnico y económico. Por cuarto año consecutivo, brindamos asistencia especializada para facilitar la implementación de proyectos orientados a la expansión y consolidación de negocios, la readecuación o reactivación de empresas en funcionamiento, y la formalización de iniciativas con potencial de generación de empleo.

En 2024, este instrumento dio un paso clave al mantenerse disponible durante todo el año, transformándose en una ventanilla abierta permanente, lo que permitió a las empresas acceder a la herramienta en el momento en que la necesitan, sin depender de convocatorias específicas. Esta nueva modalidad consolidó a Sos Pymes como un recurso ágil, accesible y alineado con las dinámicas y necesidades cambiantes del sector empresarial.

620

Emprendimientos y empresas beneficiarias en 2024.

El 66%

de los beneficiarios son del interior del país.



Aceleramos la Transformación Digital de las Mipymes

Programa Modo Digital

Logramos triplicar la cantidad de empresas y emprendimientos beneficiarios respecto a 2023, una señal clara del interés creciente por la transformación digital. Cada convocatoria que abrimos: Vouchers, Kits Digitales, Prodigital, Fomento del Talento Digital y SemillaTech, demostró

2.200

empresas y emprendimientos
apoyados.

que las empresas buscan activamente herramientas para modernizarse y crecer. Con este impulso, seguimos profundizando la digitalización en áreas estratégicas, facilitando el acceso a soluciones que potencien la competitividad y el desarrollo empresarial.

Comprometimos

+de 4 millones

en la transformación
digital de las mipymes.

Impulso a la transformación digital del Agro

Firmamos un convenio con Dinatel (MIEM) para el Impulso a la transformación digital Agro, con el objetivo de impulsar la modernización tecnológica e incentivar la innovación en el sector agropecuario.

La iniciativa ofrece apoyo financiero no reembolsable para adquirir herramientas tecnológicas aplicadas al agro y desarrollar proyectos Agrotech, donde se busca crear prototipos escalables que mejoren la productividad, modernizar infraestructuras de forma sostenible y fomenten el uso eficiente de recursos naturales mediante tecnologías limpias.

Promovemos la transición a modelos económicos sostenibles

En ANDE estamos comprometidos con el desarrollo de modelos económicos sostenibles. Por eso, año tras año reafirmamos nuestro compromiso con las iniciativas que ya forman parte de nuestro camino y buscamos nuevas formas de seguir potenciando la Economía Circular.

Programa de Oportunidades Circulares

A través de diversas iniciativas buscamos apoyar la sensibilización, la generación de capacidades y la implementación de proyectos para que cada vez más empresas sean parte de la Economía Circular en nuestro país.

89

Empresas apoyadas en la convocatoria Prácticas Circulares.

12

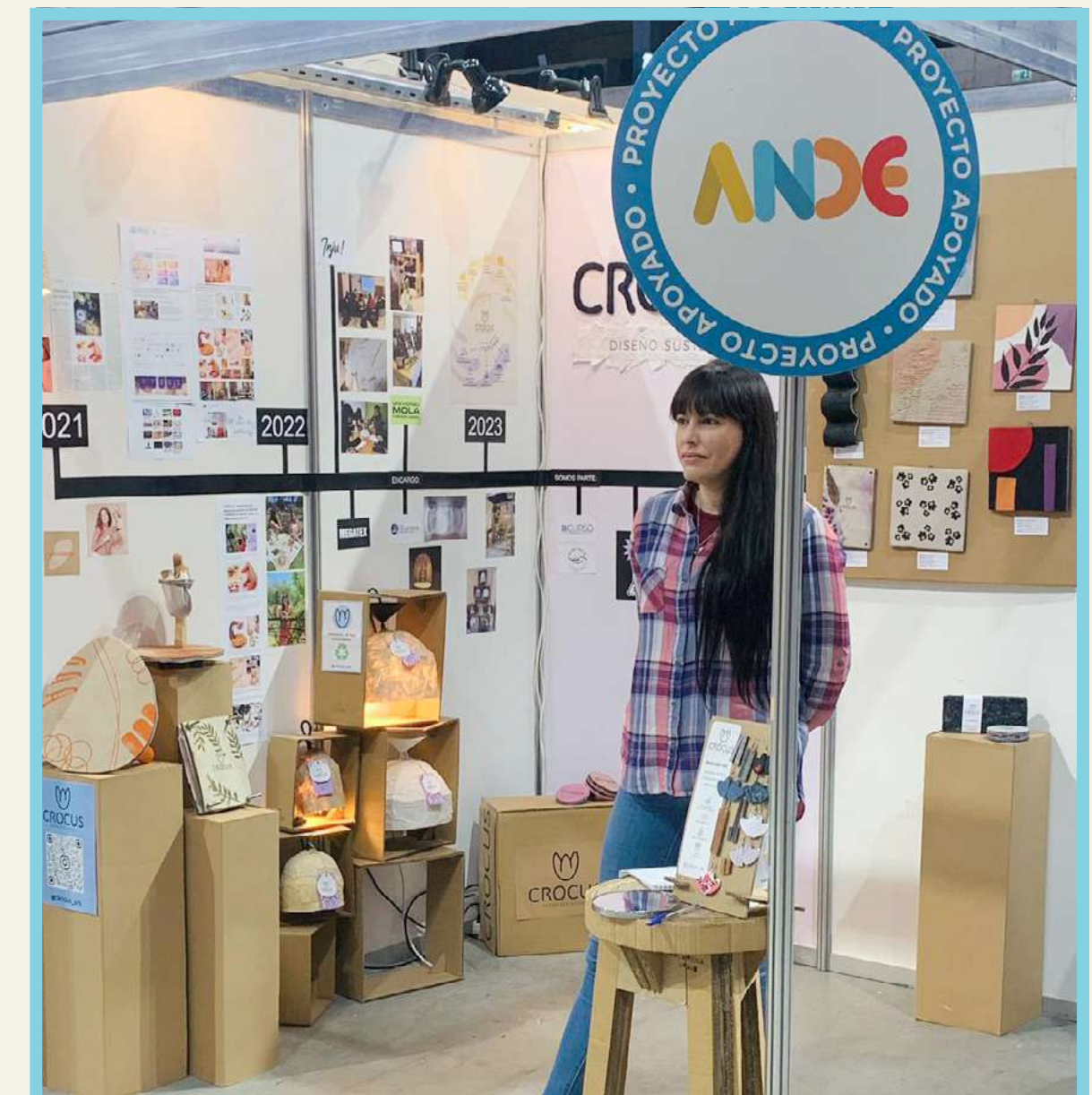
Empresas apoyadas en la convocatoria de Implementación Circular.

Se espera impactar a más de 400 participantes con los proyectos de Fomento ANDE, que aún están en ejecución.



Expo sostenible

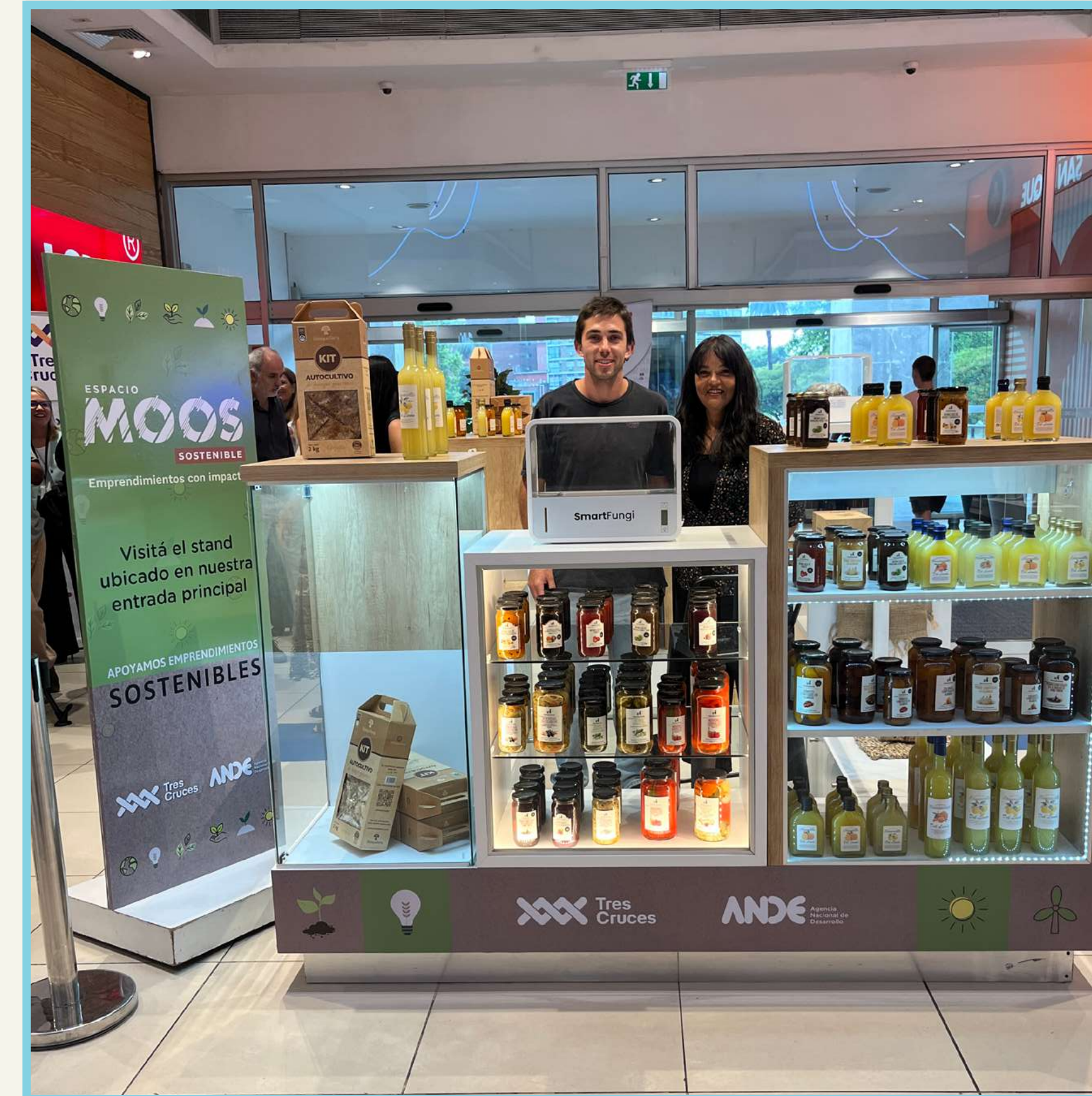
Por tercer año consecutivo, estuvimos presentes en la Expo Uruguay Sostenible, donde lanzamos la edición 2024 del Programa de Oportunidades Circulares. También participamos con nuestro stand institucional, a través del cual brindamos información sobre las iniciativas que impulsamos y reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo sostenible. Además, les brindamos a los emprendimientos apoyados por la Agencia, la oportunidad de acceder a un stand propio en la Expo, como forma de promover su visibilidad y crecimiento.



Espacio MOOS

En alianza con Tres Cruces Shopping, impulsamos una oportunidad única para emprendimientos sostenibles a través de Espacio Moos Sostenible. Gracias a esta convocatoria, 11 emprendimientos fueron seleccionados de manera individual o colectiva, para ocupar el stand por períodos de uno o dos meses, potenciando así su crecimiento y conexión con nuevos clientes. Esta articulación entre el sector público y privado representa un claro

ejemplo de cómo la colaboración puede generar oportunidades concretas, porque no solo ofrece a los emprendimientos una plataforma para comercializar, sino que también les proporciona una visibilidad en un centro comercial de alto tránsito, lo que impulsa el desarrollo de sus negocios y fortalece la cadena de valor de productos responsables.



Trabajamos para bajar las barreras en el acceso al financiamiento para empresas y emprendedores

Continuamos trabajando para facilitar el acceso a créditos y garantías de calidad, eliminando barreras y mejorando las condiciones para las empresas. Pero no nos detenemos ahí, porque sabemos que también es clave fortalecer la capacidad de las empresas para aprovecharlas. Por eso, impulsamos la demanda, brindando apoyo y capacitación para que más emprendedores y mipymes estén preparados, siendo conocedores de las opciones más convenientes para su situación.

A lo largo del año, acompañamos a emprendimientos y mipymes en el

desafío de gestionar mejor sus finanzas y encontrar soluciones sostenibles para su crecimiento.

Realizamos 18 talleres de educación financiera, capacitando a 500 personas en distintos puntos del país y les brindamos herramientas clave para tomar decisiones más informadas.

Además, lanzamos el instrumento **Salvavidas de Deudas**, diseñado para apoyar a empresas excluidas del sistema financiero formal por sobreendeudamiento coyuntural, ayudándolas a identificar y diseñar estrategias para salir de esta

situación. Ofrecemos un acompañamiento integral que incluye capacitación, un análisis personalizado de cada situación junto a una persona consultora que en algunos casos, culmina con el acceso a financiamiento, asegurando que las mipymes puedan recuperar su estabilidad y seguir avanzando.

30 talleres

1.113 personas inscriptas

83 asistencias técnicas realizadas



Creamos nuevos instrumentos para seguir fortaleciendo trayectorias de desarrollo

Adecuación tecnológica

En un mercado cada vez más competitivo, la inversión en tecnología es clave para el crecimiento de las mipymes. Por eso, las acompañamos en la incorporación de tecnología, ayudándolas a optimizar procesos y fortalecer su competitividad. Este programa identifica oportunidades en todas las áreas del negocio, asegurando que su implementación sea efectiva y alineada con la estrategia. Además, brindamos herramientas y análisis para que puedan acceder al financiamiento

necesario para dar el siguiente paso en su transformación.

Valor diferencial en emprendimientos

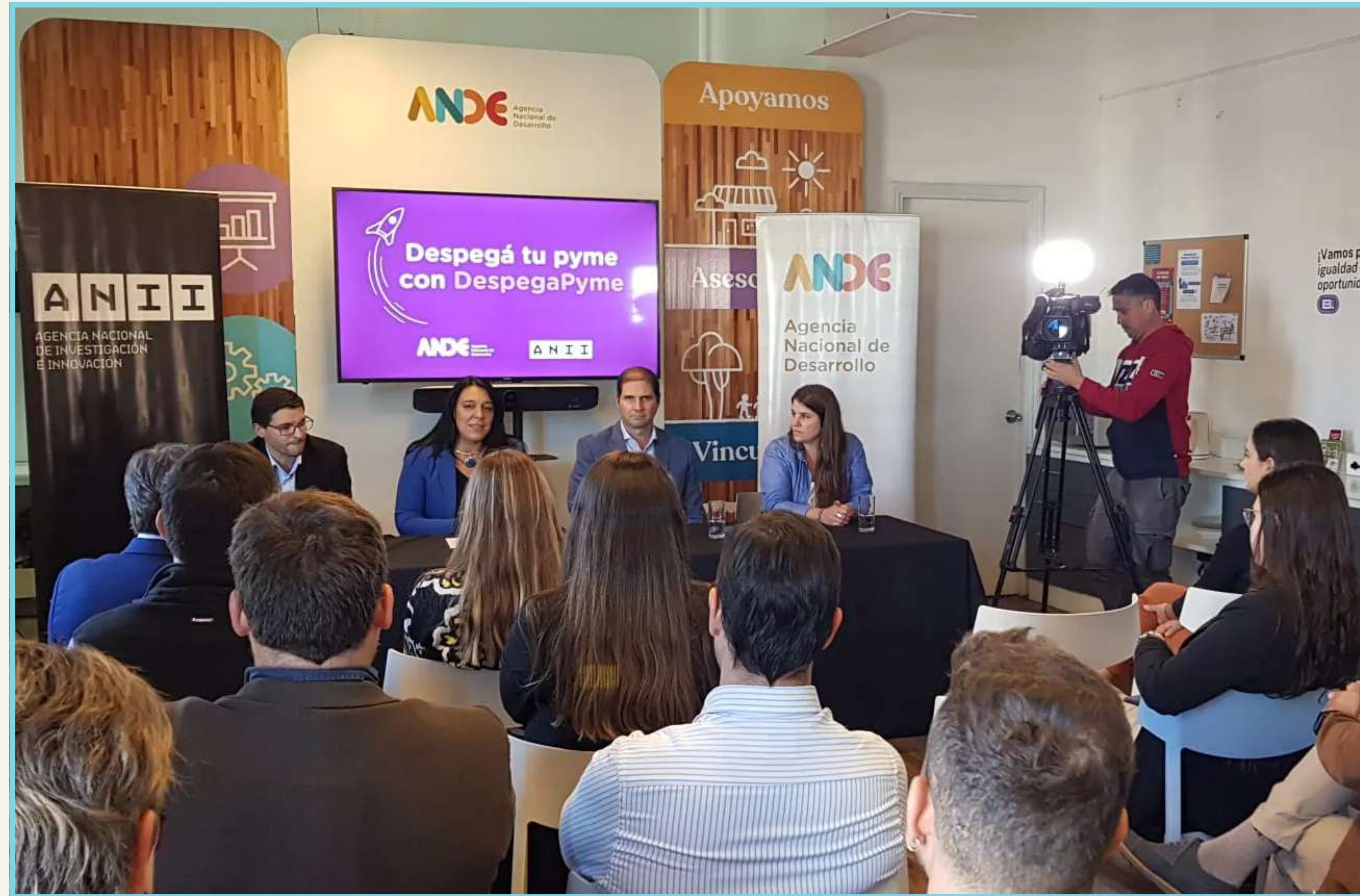
Creamos el Programa de Tutorías en Valor Diferencial, dirigido a personas emprendedoras de todo el país que hayan participado del Programa de Apoyo Integral a Emprendimientos (PAIE) de los Centros Pymes, para continuar fortaleciendo sus capacidades y aportar valor diferencial a sus proyectos.

Mediante tutorías especializadas, buscamos potenciar la oferta de estos emprendimientos, la exploración de nuevas oportunidades y la generación de empleo, al tiempo que los prepara para estar en mejores condiciones para acceder a los apoyos del ecosistema emprendedor; en particular a nuestros instrumentos de apoyo VIN y Semilla, ayudándolos a desarrollar una propuesta de valor más sólida y acceder a estos recursos en mejores condiciones.

Despega Pyme

Innovar no es solo una opción, sino una necesidad para que las empresas crezcan y se mantengan competitivas. Por eso, junto a la Agencia Nacional de Investigación e Innovación, lanzamos una convocatoria dirigida a pequeñas y medianas empresas de todo el país, que busquen dar un salto en sus procesos y productos y generar capacidades para la innovación.

El programa brinda asesoramiento técnico y la guía de expertos que acompañan a las empresas en la identificación de oportunidades, la optimización de procesos y la incorporación de valor diferencial.



2

Mejoras en el entorno

Buscamos mejorar el entorno de las mipymes y emprendimientos con el objetivo de eliminar las brechas que limitan su desarrollo.

Gracias a estas acciones, hemos logrado impactar a 7.670 personas en todo el país.



Visibilizamos la labor e importancia de las mipymes

Premio Mipyme

Como cada 13 de agosto, hacemos una pausa para celebrar a los verdaderos protagonistas de nuestra economía: las micro, pequeñas y medianas empresas. En el Día Nacional de las Mipymes, no solo reconocemos su enorme aporte al empleo y al desarrollo del país, también ponemos en valor las historias de esfuerzo y visión que hay detrás de cada una de ellas.

En este marco, entregamos el Premio a la Mipyme del Año 2024 en cuatro categorías: emprendimientos o jóvenes empresas, mipyme innovadora, mipyme tradicional y mipyme sustentable; donde destacamos el impacto de quienes con determinación, siguen apostando por el crecimiento y la evolución de sus negocios.

138 empresas postuladas

12 finalistas

4 ganadores



**Seminario Mipymes y
Desarrollo productivo**



**Premio
MIPYME del AÑO
edición 2024**

Día Nacional de las
MIPYMES



Visibilizamos la labor e importancia de las mipymes

Feria Espacio Emprendedor

Cada año, Espacio Emprendedor se afirma como una vidriera para el talento y la creatividad de los emprendimientos uruguayos. Por cuarto año consecutivo, organizamos una feria con el propósito de impulsar la comercialización, generar vínculos y fomentar el desarrollo económico en todo el país.

En esta edición, participaron 86 emprendimientos de diversos rubros: alimentos y bebidas, diseño y decoración, infantil, salud, belleza y bienestar,

sostenibles y textiles; tuvieron la oportunidad de exponer y vender sus productos, llegando a nuevos clientes y fortaleciendo sus negocios. Además, este año gracias al apoyo del municipio CH de Montevideo, con una nueva locación en la rambla de Punta Carretas, logramos arraigar este espacio como un punto de referencia para mostrar la riqueza emprendedora de todo el país. Así, el espacio se presenta, no solo como una feria de venta, sino como un verdadero escenario de visibilidad y crecimiento.



Construimos comunidad

Encuentro Nacional de Centros Pymes

El tercer Encuentro Nacional de Centros Pymes fue mucho más que un evento: fue un espacio de conexión, aprendizaje y crecimiento compartido. En 2024 tuvo lugar en la ciudad de Minas y durante dos días, **130 personas**, entre equipos técnicos y Socios Estratégicos de los **24 Centros Pymes** de todos los departamentos, se reunieron para intercambiar experiencias, fortalecer el programa y proyectar su impacto en el territorio.

Congreso de la Red Uruguay Emprendedor

Por séptimo año consecutivo, con el apoyo de ANDE, el Congreso de la Red Uruguay Emprendedor volvió a ser un punto de encuentro clave para quienes trabajan día a día en el fortalecimiento del ecosistema emprendedor del país.

Más de 70 referentes de 48 instituciones que integran la Red se reunieron con una visión común: pensar y actuar en clave de ecosistema.



Mesa de microfinanzas

Las Instituciones de Microfinanzas cumplen un rol clave: acercar el financiamiento a las mipymes y emprendedores, a través de microcréditos, asesoramiento y educación financiera, buscando fortalecer sus proyectos y expandir sus oportunidades.

Pero más allá de otorgar créditos, hay un espacio de trabajo colaborativo donde se articulan estrategias y se buscan soluciones para mejorar el acceso al financiamiento: la Mesa de Microfinanzas. En 2024 ANDE nuevamente lideró este

espacio, donde las principales instituciones del sector, se reúnen para discutir cómo hacer que los créditos y garantías lleguen a personas emprendedoras y empresarias de todo el país y también buscan estrategias para mejorar la educación financiera. El foco está en derribar barreras y crear oportunidades reales para el desarrollo de pequeños negocios, asegurando que el financiamiento no sea un obstáculo, sino un puente hacia el crecimiento.



Desarrollamos capacidades en quienes interactúan directamente con las mipymes

Fortalecimientos de los Consejos Consultivos Locales (CCL)

El CCL es un espacio de trabajo de las instituciones referentes de la empresarialidad de cada uno de los departamentos, donde se recogen las demandas y los intereses locales para el trabajo en cada territorio.

En el 2024 pusimos en marcha una convocatoria con el objetivo de fortalecer las capacidades del CCL junto con la

elaboración de informes territoriales y la implementación de acciones identificadas en documentos anteriores, lo cual permite profundizar líneas de desarrollo en clave territorial.

Incubadoras Lat

Uruguay, con ANDE como socio local, fue el escenario del sexto Encuentro de la Red de Incubadoras, Aceleradoras y Centros de Apoyo Emprendedor de América Latina y el Caribe (ALC). Un evento clave que busca crear un espacio único para ampliar redes, generar oportunidades

de networking y fomentar el aprendizaje entre las organizaciones que apoyan a las personas emprendedoras y sus comunidades.

Este evento, llevado a cabo durante tres jornadas en Montevideo y Colonia, no solo busca compartir experiencias, sino también fortalecer el ecosistema emprendedor en toda la región, brindando herramientas y conocimientos que impacten directamente en los emprendimientos de América Latina y el Caribe.



Generamos herramientas para bajar las barreras a la formalización

Empresas 360 y formalizatuempresa.uy

El mundo empresarial puede ser un desafío, especialmente para quienes buscan financiamiento, asesoramiento o herramientas de apoyo. Para simplificar este camino contamos con **Empresas 360**, un portal que reúne en un solo lugar todos los recursos disponibles para emprendimientos, micro, pequeñas y medianas empresas, con el objetivo de facilitar el acceso a políticas públicas y programas de apoyo.

Además, en 2024 este portal incorporó una herramienta clave para quienes desean formalizar su empresa: **formalizatuempresa.uy**. En un trabajo que tuvo financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el buscador guía a emprendedores y pequeños negocios en el proceso de formalización, brindando una experiencia personalizada según el departamento, rubro y tipo de negocio. En esta

herramienta se pueden encontrar de manera organizada y accesible todos los trámites, requisitos, habilitaciones y gestiones tributarias necesarias para dar el paso hacia la formalización.

Estas iniciativas contribuyen a bajar las barreras de acceso a la información y formalización, al mismo tiempo que reafirma el compromiso de ANDE con el desarrollo empresarial.



Sembramos futuro en edades tempranas

“Despertá tu Espíritu Emprendedor”: Una Experiencia Transformadora para los Jóvenes

En el marco de las actividades de la Semana Emprendedora Global, organizamos un evento único: “Despertá tu Espíritu Emprendedor”, donde estudiantes de UTU y secundaria de ANEP, tuvieron la oportunidad de vivir una experiencia transformadora en la Fundación La Muralla, un espacio que sirvió como paralelismo con el desafiante camino de emprender.

Esta actividad contó con la colaboración de diversas instituciones de la Red Uruguay

Emprendedor: Jóvenes Emprendedores de UTU, ANII, Desem, CIE Ort, Centro Comercial e Industrial de Colonia Suiza y María Messina y también con el respaldo de BROU y el apoyo de Salus, LIFE Cinemas y Arcor.

El evento fue un espacio de aprendizaje, encuentro y motivación, mostrando cómo incentivar el emprendimiento en los jóvenes desde temprana edad.



Participaron

750

estudiantes de
diversos puntos
del país.

Talleres para jóvenes en el interior del país

En el 2024 dimos un nuevo paso en nuestro compromiso con la educación y el emprendimiento, consolidando una alianza estratégica con la Dirección General de Educación Técnico Profesional (DGETP - ex UTU).

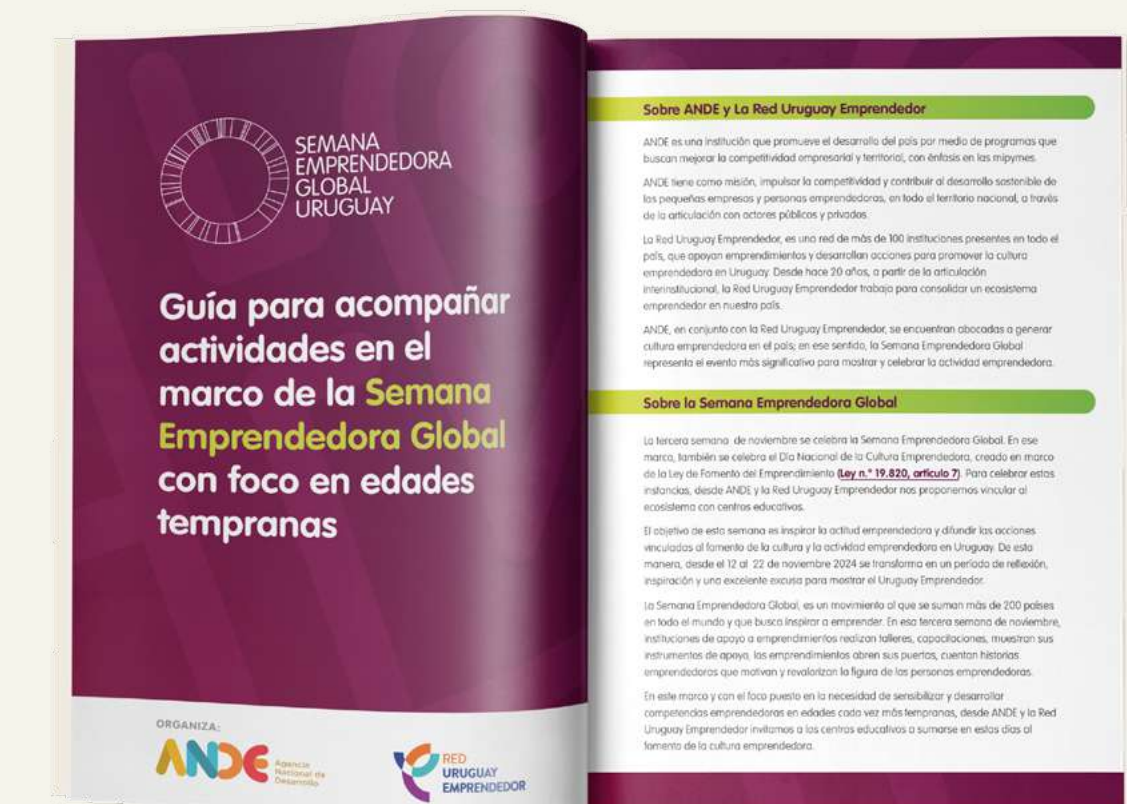
El equipo de la Agencia brindó talleres en Durazno, Rocha, Cerro Largo y Salto, donde buscamos inspirar a las nuevas generaciones, brindándoles herramientas para transformar ideas en realidades y prepararlas para los desafíos del futuro.

140 participantes

Guía para el abordaje de acciones en edades tempranas

Para seguir sembrando la semilla del emprendimiento desde edades tempranas, en conjunto con la Red Uruguay Emprendedor, desarrollamos tres guías específicas: una para instituciones de apoyo, otra para centros educativos y otra para emprendimientos, diseñadas para sumarse activamente a la Semana Emprendedora (que este año hizo foco en la sensibilización emprendedora en edades tempranas). Estos materiales ofrecen herramientas prácticas para fomentar la actitud emprendedora, explicando cómo cada institución puede integrarse al evento

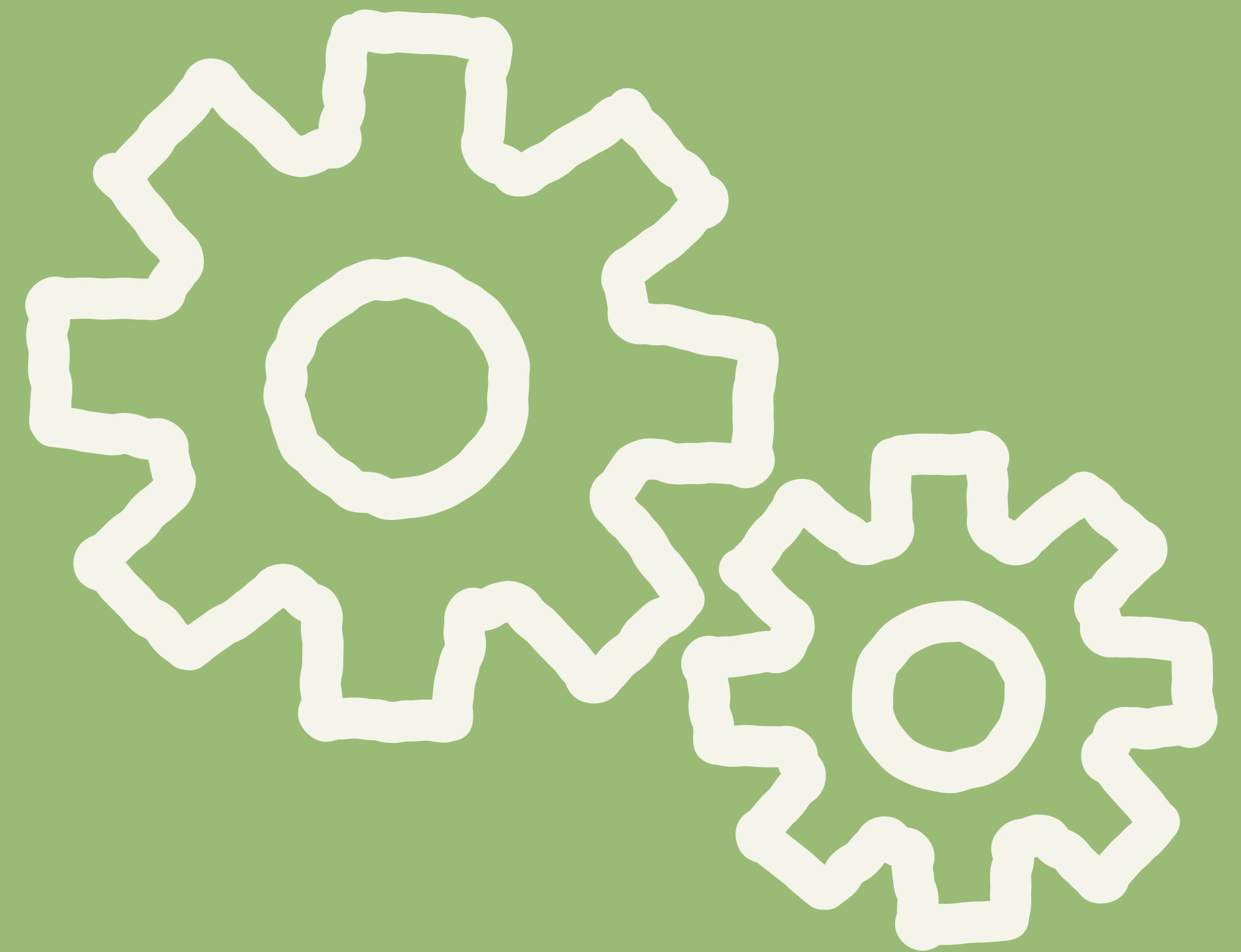
y proporcionan una hoja de ruta clara para organizar charlas inspiracionales. Además, incluye consejos clave para garantizar una experiencia exitosa y lograr mayor visibilidad. Con estas guías, buscamos que más actores se sumen a inspirar a las nuevas generaciones, mostrando que generar capacidades emprendedoras es una forma de abordar nuevos desafíos y crear oportunidades.



3

Generación de
información
cualitativa y
cuantitativa
sobre el universo de
emprendimientos y
mipymes

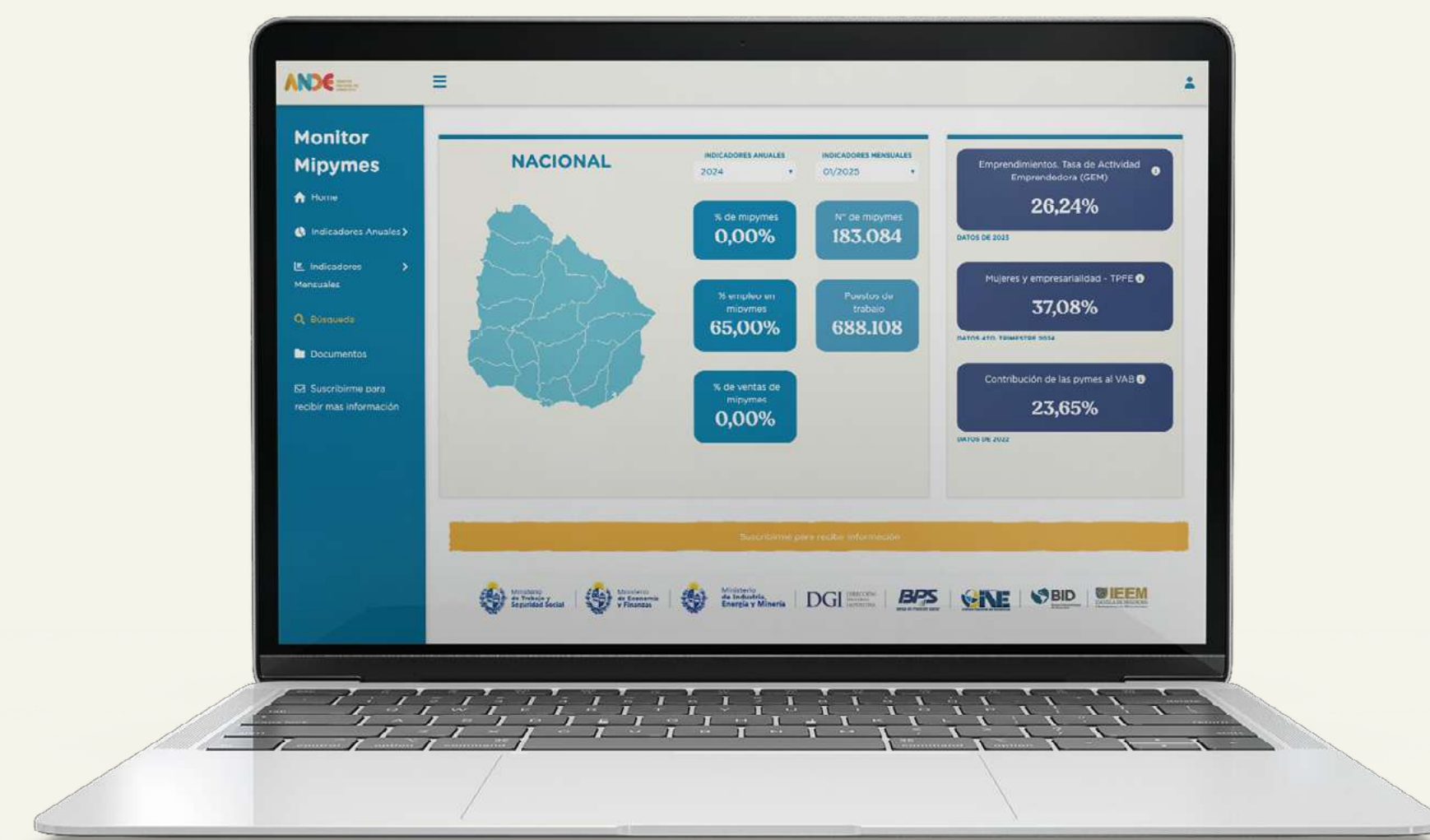
Para diseñar políticas más efectivas y alineadas con las necesidades reales de nuestro público, trabajamos en profundizar su conocimiento y entender sus desafíos. Creemos que la mejor manera de impulsar el desarrollo es a través de decisiones basadas en evidencia, por lo que analizamos de cerca las características, aspiraciones y obstáculos de quienes emprenden o lideran mipymes. Este enfoque nos permite crear estrategias más precisas, fortalecer el ecosistema empresarial y ofrecer herramientas que generen un impacto real en el crecimiento de los negocios y la economía del país.



Rediseñamos nuestro Monitor Mipymes

Renovamos nuestro Monitor con un diseño optimizado que mejora la navegación y facilita el acceso a información clave para el sector. Con una estructura más intuitiva, gráficos organizados y un buscador avanzado, esta herramienta permite visualizar datos actualizados sobre empresas activas y empleo, brindando una mirada más precisa de la realidad de las mipymes en Uruguay. En esta nueva versión, también se incorpora información de frecuencia mensual sobre el total de empresas activas y los puestos de trabajo generados, lo que permite visualizar movimientos coyunturales y contar con

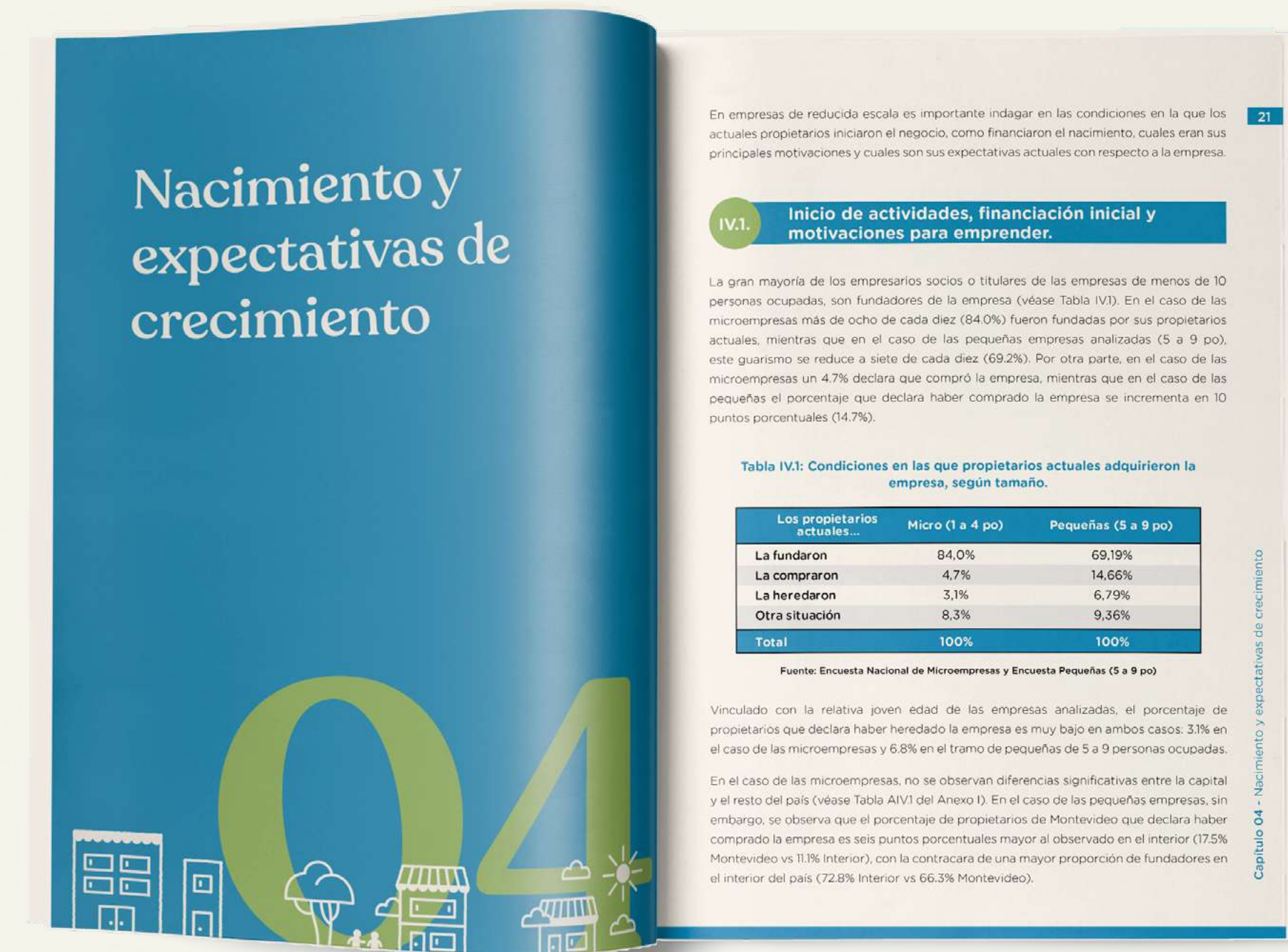
datos actualizados. Además, sumamos nuevas metodologías y documentos de interés, fortaleciendo su función como fuente confiable para personas emprendedoras, empresarias, analistas y tomadores de decisiones en general.



Apostamos por la generación de datos sobre micro y pequeñas empresas

Con gran trabajo y articulación interinstitucional, unimos esfuerzos con el Instituto Nacional de Estadística (INE) y la Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas (Dinapyme) para actualizar la información del tejido empresarial uruguayo. Después de siete años sin un relevamiento específico, presentamos los resultados de dos encuestas clave que retratan la realidad de las microempresas (1 a 4 personas ocupadas) y pequeñas empresas más chicas (hasta 9 personas ocupadas), que representan el 93,3% de la empresarialidad del país. Esta

información es esencial para la toma de decisiones estratégicas y el diseño de políticas que impulsen el desarrollo de las mipymes.



Aportamos nuestro granito de arena en la generación de conocimiento

Informe del Grupo de Ecosistemas Inteligentes de América Latina (GEIAL)

El Grupo de Ecosistemas Inteligentes de América Latina (GEIAL) es una red clave para medir, comparar y fortalecer los ecosistemas emprendedores de la región. Con más de 140 actores de 50 organizaciones, su plataforma de datos e indicadores, desarrollada entre 2023 y 2024, monitorea 25 ecosistemas, incluyendo el de Montevideo. En este marco, en un trabajo conjunto con ANII elaboramos el reporte “Diagnóstico de

las condiciones para emprender. Una mirada desde el Ecosistema”, ofreciendo una radiografía detallada del entorno emprendedor en la ciudad.

Este diagnóstico no solo proporciona un mapa detallado de la situación actual, también sirve como hoja de ruta para conocer y fortalecer el ecosistema emprendedor uruguayo.

Seminario Mipymes

En el marco del Día Nacional de las Mipymes, en ANDE celebramos la

segunda edición del Seminario “Mipymes y desarrollo productivo en Uruguay”, un espacio de encuentro donde el mundo académico, el sector privado y el ámbito público se dieron cita para debatir sobre los desafíos y oportunidades del desarrollo productivo en el país.

Este Seminario se consolida como un puente entre el conocimiento y la acción, fomentando el intercambio de ideas, la generación de sinergias y la construcción de estrategias conjuntas para fortalecer a las micro, pequeñas y medianas empresas uruguayas.

4

Articulación
institucional
para fortalecer y
brindar apoyo a
emprendimientos
y mipymes

Creemos en la importancia del trabajo conjunto y el valor de la colaboración para amplificar el impacto de nuestras acciones. La articulación permite unir esfuerzos, y sin dudas, diversificar y enriquecer la oferta, mientras que contribuye a que cada institución pueda hacer foco en su finalidad y actuar desde su conocimiento, evitando superposiciones y redundancias y promoviendo un uso más eficiente de los recursos.

La articulación con otras instituciones, tanto dentro como fuera del país, nos abre la puerta a nuevas experiencias, nos permite aprender de buenas prácticas y desarrollar capacidades que a su vez, fortalecen el ecosistema de apoyo a las mipymes. Cada alianza es una oportunidad para innovar, mejorar y ofrecer herramientas más sólidas que nutren nuestras propias estrategias y se traducen en mejores servicios para las mipymes.



Articulamos entre instituciones para coordinar acciones a nivel país.

Gran parte de las iniciativas que mencionamos durante esta memoria, se desarrollan en conjunto o con la participación de otros organismos e instituciones. Este número crece año tras año, incorporando nuevos socios y al mismo tiempo fortaleciendo y profundizando los vínculos con aliados históricos.

Sumamos nuevos aliados en este camino:

En conjunto con el Centro Tecnológico en Bioeconomía Circular, del que participan el Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM), el Ministerio de

Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), el Ministerio de Ambiente (MA), la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) y la empresa UPM, además de otros representantes del sector privado, realizamos la convocatoria **Implementación de la Bioeconomía circular**. Iniciativa dirigida a mipymes y emprendimientos de todo el país, buscó apoyar proyectos que incorporen la bioeconomía y la economía circular en sus modelos de negocio, con el objetivo de mejorar la productividad y la competitividad mediante su implementación concreta.

Continuamos un largo largo trayecto con socios existentes:

Desde hace varios años, a través de nuestro programa de **Validación de Ideas de Negocios (VIN)** trabajamos en conjunto con la Agencia de Investigación e Innovación (ANII), para apoyar a personas emprendedoras en el proceso de validación comercial de sus ideas de negocio. A través de esta alianza, brindamos herramientas y acompañamiento para transformar ideas en oportunidades reales de mercado.

Nos unimos a iniciativas lideradas por otras instituciones para potenciar esfuerzos:

En 2024 el MGAP lanzó el **Plan Nacional de Agricultura Familiar 2024-2028**, lo cual involucró a un gran número de instituciones públicas y privadas, y procuró articular en un proyecto único diversos apoyos dirigidos a un sector de gran relevancia estratégica para nuestro país. Desde ANDE nos sumamos a este plan, comprometiéndonos a brindar instancias de formación en diversas temáticas empresariales y a diseñar un nuevo Grupo Asistido, en el marco del Programa Crédito Dirigido (PCD), para que los productores puedan acceder a créditos en mejores condiciones para realizar inversiones sostenibles en sus empresas.



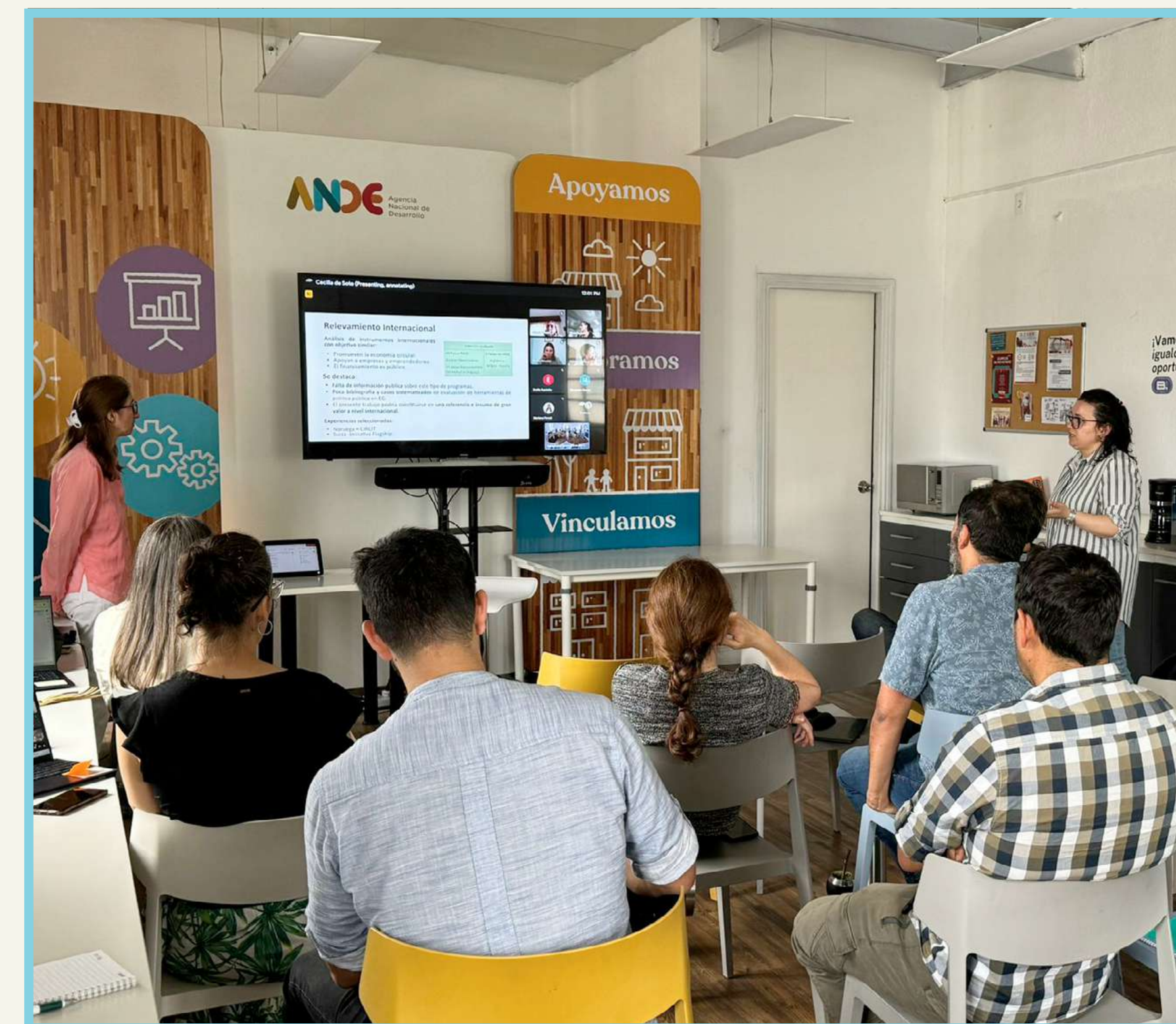
Apostamos al desarrollo de nuevas capacidades a través de la cooperación, tanto a nivel nacional como internacional:

Capacitaciones internas en Cambio climático

Con el apoyo del Ministerio de Ambiente, llevamos adelante capacitaciones internas en Cambio climático para integrar estos criterios en nuestros instrumentos de apoyo a mipymes. Este trabajo no solo busca analizar y proponer mejoras, sino también sensibilizar y capacitar a nuestro equipo sobre las oportunidades que existen para mitigar y adaptarse al cambio climático dentro del mundo empresarial. La iniciativa se

enmarca en el proyecto URU+CLIMA, financiado por el Fondo Verde para el Clima, con el objetivo de fortalecer las capacidades del sector público y privado de Uruguay para atraer inversión en sostenibilidad.

Con esta iniciativa, reafirmamos nuestro compromiso de impulsar la innovación climática y mejorar la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas del país, promoviendo un ecosistema emprendedor alineado con los desafíos ambientales del presente y del futuro.



Misión de intercambio y cooperación con Paraguay.

Con el propósito de fortalecer los lazos entre ambos países, compartimos experiencias y estrategias que se aplican en Uruguay para impulsar el desarrollo de las mipymes y tuvimos la oportunidad de explorar los programas y políticas de apoyo a personas emprendedoras de Paraguay. Esta misión se convirtió en un puente de aprendizaje mutuo, donde los esfuerzos colaborativos y el intercambio de buenas prácticas sentaron las bases para futuras alianzas en beneficio de los ecosistemas emprendedores de ambas regiones.



Intercambio de experiencias sobre iniciativas de economía circular entre Perú y Uruguay.

Este proyecto nace en el marco de un esfuerzo conjunto entre Uruguay, a través de nuestra agencia, y Perú a través del Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación (ProInnovate), con el impulso de la cooperación alemana para el desarrollo y la ejecución de GIZ como socio implementador. En el marco de esta cooperación empresas de Uruguay participaron de una misión a Perú y recibimos empresas de este país para intercambiar conocimiento técnico y experiencias prácticas con empresas y organizaciones que lideran iniciativas

de economía circular. Asimismo, se acordó el desarrollo y ejecución de un nuevo portal web que reúna la información de la iniciativas de Economía Circular y también incluya herramientas de autoevaluación de sostenibilidad empresarial y cálculo de reducción de emisiones. Además, en la línea de fortalecer las capacidades de los diferentes actores, se prevé realizar capacitaciones para facilitadores en estas temáticas y realizar talleres de inversión para emprendimientos con impacto.



Facilitamos espacios de articulación que promueven y potencian el trabajo conjunto entre instituciones. A través de esta colaboración, se desarrollan actividades y programas coordinados, permitiendo una ejecución alineada con los objetivos buscados.

RUNAEV:

La creación del RUNAEV (Registro Único Nacional de Alimentos, Empresas y Vehículos) tiene como finalidad unificar procedimientos bromatológicos de las 19 intendencias departamentales. Su implementación lleva consigo desafíos y también oportunidades para el personal técnico, las empresas y las personas emprendedoras, para lograr las condiciones mínimas que requiere la reglamentación. También para las

instituciones resulta un desafío dar una respuesta coordinada desde la política pública nacional que diseñe e implemente soluciones eficientes y al mismo tiempo evite solapamientos y superposición de esfuerzos públicos.

De cara a la puesta en marcha del RUNAEV y los desafíos identificados tanto a nivel de reglamentación y normativa como de desarrollo empresarial, se conformó un espacio

de coordinación impulsado por la Comisión de Bromatología del Congreso de Intendentes y liderado metodológicamente por la Agencia Nacional de Desarrollo. En este ámbito participaron INEFOP, MIEM-DINAPYME, RODDE, MIDES, INACOOOP, MTSS-DINAE y OPP, con el objetivo de alcanzar acuerdos que permitieran la construcción de un programa de apoyo para empresas y emprendedores, en el marco de la implementación del registro.

Semana Emprendedora Global

Junto con la Red Uruguay Emprendedor, lideramos la 17ma edición de la Semana Emprendedora Global, donde alcanzamos un nuevo récord de participación, consolidando a la agencia como referente clave en el ecosistema emprendedor del país. Durante la tercera semana de noviembre, instituciones de apoyo a emprendimientos organizaron talleres, experiencias, rondas de negocios, espacios de networking y capacitaciones, brindando herramientas clave para demostrar que emprender es posible.

Esta edición buscaba poner foco en adolescentes y jóvenes, con el propósito de inspirarlos a construir su propio futuro

emprendedor porque desde ANDE, estamos convencidos de que inspirar y brindar herramientas a los jóvenes es clave para el futuro desarrollo de empresas y emprendimientos, fortaleciendo así el camino hacia un Uruguay más emprendedor.

+140 actividades
organizadas

+110 instituciones

19 departamentos

18.000
participantes



En cada paso que damos, una nueva historia se escribe.

La nuestra está marcada por momentos de esfuerzo compartido, de desafíos que enfrentamos codo a codo y de sueños que logramos hacer realidad. A lo largo del tiempo, hemos sido testigos del esfuerzo y la determinación de miles de emprendedores y mipymes que, con su trabajo, han dejado su huella.

Cada historia de éxito, cada innovación y cada superación de obstáculos nos impulsa a seguir adelante, porque el camino hacia el futuro está lleno de horizontes nuevos y de oportunidades. Gracias a las experiencias que hemos vivido y a las lecciones que hemos aprendido, estamos más preparados que nunca para acompañar a los emprendimientos y empresas de nuestro país.

Como una agencia comprometida con el desarrollo, dinámica y flexible, contamos con una cartera amplia de instrumentos de apoyo ya consolidados, pero siempre estamos atentos a abordar nuevos desafíos. Nos comprometemos a seguir de la mano de personas emprendedoras y de las micro, pequeñas y medianas empresas, para ser ese apoyo constante que les permite crecer, innovar y acceder a nuevas oportunidades.

Juntos, continuaremos construyendo un futuro lleno de posibilidades.



ande@ande.org.uy | ande.org.uy